

Referat af generalforsamling 2025 i Uddannelseslederne tirsdag den 23. september 2025 afholdt på Hotel Munkebjerg og digitalt

Punkt 1	Valg af dirigent Peter Cort, Forhandlingschef LC Lederforum, blev valgt som dirigent og kunne konstatere, at formalia omkring indkaldelsen var overholdt. Dermed konstaterede dirigenten at generalforsamlingen var lovligt indvarslet og beslutningsdygtig.
Punkt 2	Vedtagelse af forretningsorden Generalforsamlingen godkendte udkastet til forretningsorden.
Punkt 3	Bestyrelsens beretning Grundet Kristian Hjorths sygemelding fik Næstformand Michael Jensen ordet og gennemgik de overordnede emner bestyrelsen havde arbejdet med i perioden. Bestyrelsen så tilbage på en periode siden seneste generalforsamling, som har været en tid med omvæltninger – og med kommende planlagte omvæltninger for uddannelsessektoren. • FGU (Forberedende Grunduddannelse) blev indført i 2019 og har nu været i drift nogle år, så der har været evalueringer i gang. Der er for vores medlemmer kommet gang i netværkssamarbejde, og det er faktisk noget vi som forening har var med til at presse på gennem hele perioden. Det er derfor skønt at det er lykkedes. For sektoren generelt, er der mange elever som fuldfører FGU og som kommer i uddannelse eller job efterfølgende. Set fra ledervinkel begynder grundlaget at være stabiliseret selv om der stadig er et FGU-spor der udfordrer. For medlemmerne er det stabiliseret – der er ikke den kæmpe afgang der var i den tidligere periode. Men vores udfordring er, at nye ledere ofte kommer andre steder fra, og derfor ikke organiserer sig hos os. • Erhvervsuddannelsesområdet er stadig et område, hvor man politisk prøver mange tiltag for at løse udfordringerne, men det er stadig ikke muligt at styre de

unge menneskers ønsker om uddannelse i den grad man måske kunne tænke sig rent politisk.

I perioden er der igen, igen arbejdet på at reducere frafaldet og øge optaget. Der er sat midler af til at forbedre kvaliteten (på specifikke udvalgte områder) – og for en gangs skyld flere end man fjernede med den anden hånd som led i generelle besparelser. Og der arbejdes med taksametersystemet, men der er ikke endnu kommet løsninger som giver stabilitet og en længere planlægningshorisont – så jobbet som leder er stadig voldsomt udfordrende. Og opleves som en periode hvor der spares, hvis ikke man er på et af de politisk prioriterede områder.

I forhold til medlemmer er mange stillinger som hører under vores forhandlingsret, der burde derfor være et rimeligt potentiale. Men det er stillinger som har en stor gennemstrømning af ledere som i stigende grad rekrutteres uden for sektoren, og forbliver organiserede der hvor de var tidligere.

Optaget på erhvervsuddannelserne er faldet over årene – både i absolutte tal og som procentdel af elever der forlader grundskolen. Frafaldr er trods mange tiltag stadig ikke blevet markant mindre. Det er under grundforløb 2 og så især i overgangen fra grundforløb → hovedforløb (med enorme brancheforskelle).

Den politiske indblanding i prioriteringer gør det vanskeligere at være leder, når man reelt ikke har handlefrihed til at prioritere som det måske giver bedst mening lokalt.

- Ungdomsskole og Daghøjskoleområdet
Området er lidt mindre fremtrædende nationalt, men påvirkes voldsomt rent lokalt i de enkelte kommuner med kommunale justeringer og prioriteringer. På medlemssiden har vi ikke mange fra ungdomsskolerne, da en stor del af lederne på ungdomsskoler er organiseret i LU.

Den største aftale rent politisk rammer flere områder – Aftalen om EPX. Den har sat gang i positionering for sektorer, for institutioner og for faglige organisationer.

Alt dette har vi har en løbende strøm af høringer om justeringer af lovgivning, hvor vi har afgiver en del høringssvar set fra ledersynspunkt.

Bestyrelsen arbejde har haft en stor overskrift den seneste periode. Nemlig den opgave vi fik på den seneste generalforsamling: Ændret organisering ved fx sammenlægning med andre organisationer.

Der har været arbejdet på flere muligheder, men som vi skrev ud i sommer brevet, så er der blot en løsning der lever op til de betingelser vi har fastsat tidligere.

- Men vi har en løsning nu, altså klar på generalforsamling 2025
- Den sikrer fortsat dækning og sekretariatsbetjening af medlemmerne
- Organiseringen sikrer at vi kan bevare vores egen "stemme" og standpunkt i uddannelsesdebatten
- Vi tilgodeser medlemmerne med årskurser og evt. øvrige kurser m.m.

Vi behandler forslaget senere under punkt 5.

	Årsagen til sammenlægning skyldes vigende medlemstal, og det er fortsat de to seneste år. Det har ikke været med samme hastighed, men trods nye medlemmer har der været større afgang. Og hvis vi ser fremad, er det en tendens der også gælder på landsplan og som vi forventer fortsætter. Særlige fokuspunkter var samarbejder med andre organisationer i forhold til organisationens fremtid, politisk interessevaretagelse, varetagelse af medlemmernes løn- og ansættelsesforhold, OK24 og sluttelig et fokus på medlemssituationen i Uddannelseslederne. Efter en kort debat blev beretningen godkendt.
Punkt 4	Regnskab med revisorpåtegning Michael Jensen (Næstformand) fremlagde regnskaberne for 2023 og 2024. Begge regnskaber havde blank revisorpåtegning (ingen bemærkninger) og de kritiske revisorer havde ingen bemærkninger. Regnskaberne blev på denne baggrund godkendt.
Punkt 5	Indkomne forslag Der var indkommet forslag til behandling. Bestyrelsen stillede forslag om, at foreningen pr. 1. januar 2026 (eller snarest derefter) bliver lagt sammen med Skolelederforeningen, som også er en del af LC Lederforum. Uddannelsesledernes medlemmer bliver allerede i dag serviceret af Skolelederforeningens sekretariat – nu ønsker foreningen at tage det fulde skridt og blive en del af Skolelederforeningen. Beslutningen skulle træffes i henhold til Uddannelsesledernes vedtægt § 12.2 Næstformand Michael Jensen gennemgik bestyrelsens indstilling og det fælles politiske aftalepapir mellem Uddannelseslederne og Skolelederforeningen. Næstformanden redegjorde for at sammenlægningen ikke formelt kan ske pr. 1. januar 2026, men snarest derefter, da sammenlægningen kræver en lille justering i de bagvedliggende vedtægter i Skolelederforenings sammenhæng med DLF.

	Skolelederforeningens formand Dorte Andreas var inviteret med som gæst på generalforsamlingen og hun holdt et oplæg om de synergier som Skolelederforeningen så ved sammenlægningen. Efter en kort debat vedtog en enstemmig generalforsamling bestyrelsens oplæg om sammenlægning med Skolelederforeningen med udgangspunkt i en sammenlægning i oktober 2026. I mellemtiden vil der i foråret 2026 indledes arbejdet med at etablere faglige klubber i regi af Skolelederforeningen for at forberede sammenlægningen pr. oktober 2026.
Punkt 6	Fastsættelse af kontingent Bestyrelsen indstillede fastholdelse af nuværende kontingentniveau, jf. den politiske aftale med Skolelederforeningen. Dette blev vedtaget.
Punkt 7	Beslutning om opdeling af generalforsamlingen i landsforeninger På baggrund af vedtagelse under punkt 5 besluttede generalforsamlingen at bibeholde den nuværende bestyrelses sammensætning fra overenskomstområderne. Valgperioden vil være frem til sammenlægningen i oktober 2026, hvor bestyrelsen vil blive nedlagt Indstillingen blev vedtaget
Punkt 8	Valg af formand Kristian Hjorth genopstillede som formand. Kristian blev genvalgt enstemmigt Kristian takkede for valget og glædede sig til at kunne føre sammenlægningen til ende.
Punkt 9	Valg af næstformand Michael Jensen genopstillede som næstformand.

	Michael blev genvalgt enstemmigt
Punkt 10	Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer 1. Lene Viborg Hedver genopstillede og blev valgt enstemmigt 2. Simon Nielsen genopstillede og blev valgt enstemmigt 3. Rikke Kristoffersen genopstillede og blev valgt enstemmigt 4. Kim Kyed genopstillede og blev valgt enstemmigt
Punkt 11	Valg af suppleanter til bestyrelsen Grundet sammenlægningen blev der ikke valgt supleanter
Punkt 12	Valg af to kritiske revisorer og to revisorsuppleanter Som kritiske revisorer blev Dorte Lundorf og Søren Wistrup genvalgt
Punkt 13	Eventuelt Michael Jensen og Dorte Andreas takkede generalforsamlingen for deres beslutning om sammenlægning af Uddannelseslederne og Skolelederforeningen. Michael Jensen takkede dirigenten for styring af generalforsamlingen, som herefter blev afsluttet

København 29. september 2025

Peter Cort
Dirigent

Matilde Dahl Petersen
Referent